

**Est-ce qu'on naît leader ou si on le devient?**

## **La source du leadership**

Le leadership est davantage affaire de degré que d'absolu. Est-on ou pas un leader? En fait, à peu près tout le monde possède en soi les germes du leadership. Dès le moment où une personne coordonne l'activité d'une ou plusieurs personnes ou encore si elle est prise en charge de la responsabilité d'un projet, d'une situation, elle est exposée à l'exercice du leadership. Ce qui diffère, c'est l'envergure du leadership que chacun exerce.

Deux chercheurs américains<sup>1</sup> ont réalisé une étude qui démontre que trois facteurs vont surtout contribuer à développer les aptitudes au leadership. Les conclusions de leur étude sont venues confirmer deux autres recherches similaires. Par ordre d'importance, ces facteurs sont :

- Les expériences que nous réalisons et qui nous font apprendre.
- Les personnes qui exercent sur nous une forte influence en raison du leadership qu'elles exercent ou ont exercé dans l'histoire ou dans notre environnement.
- Le développement des aptitudes au leadership par la formation.

Selon des leaders interrogés, leur personnalité, l'éducation qu'ils ont reçue, les livres qu'ils ont lus et leur système de valeurs sont également des facteurs qui ont un effet sur le développement de leur leadership. Il est étonnant cependant que les études ne révèlent pas la crédibilité personnelle comme un facteur déterminant dans l'exercice du leadership. Peut-on vraiment parler de leadership quand une personne ne possède pas aux yeux des autres la crédibilité qui inspire la confiance, le goût de suivre, le sentiment de participer ou contribuer à quelque chose qui a du sens?

La crédibilité est le reflet d'un solide fondement personnel. Joint à la compétence dans un domaine de l'activité humaine, le fondement personnel nous apparaît être la source la plus sûre du véritable leadership. Comme il y a maintenant des coachs professionnels pour nous aider à consolider notre fondement personnel, cela nous amène de nouvelles possibilités.

---

<sup>1</sup> James M. Kouzes et Barry Z. Posner, *The Leadership Challenge*, Jossey-Bass Publishers, 1987